

# LA LETTRE DE L'ASSURANCE

ÉDITÉE PAR SERONI



www.lalettredelassurance.com

DES FAITS, UN TON...

N° 1738 - LUNDI 11 MAI 2026

## APRIL s'aligne à PLANÈTE

Après huit années en orbite autour de PLANÈTE CSCA, APRIL a décidé de se poser. Comme nous l'indiquions dans un *FLASH INFO*, l'adhésion d'APRIL au syndicat a été officialisée le 5 mai lors du conseil national. C'est le président, Jean-François COUSIN, qui s'en est chargé. « *Les réactions ont été positives* », relate un témoin, quand un autre évoque des membres « *sincèrement ravis* ».

APRIL était parti fâché en 2018, lorsque PLANÈTE COURTIER, le syndicat des grossistes prévoyait de fusionner avec la CSCA. Mais huit ans plus tard, beaucoup de choses ont changé et le retour du premier grossiste ne doit rien au hasard, mais plutôt à un « *alignement de planètes* », confie une source.

Depuis 2018, APRIL s'est battu sur de nombreux sujets. L'assurance emprunteur avec l'APCADE, l'opposition à la grande Sécu avec le CRCF sont autant de sujets rappelés par Éric MAUMY dans son mes-

sage sur *LinkedIn*. Dans lequel il ajoute « *toujours en bonne intelligence avec PLANÈTE CSCA* ».

Du côté du syndicat, les prises de positions visibles du président lors du PLF ou plus discrètes sur l'assurance emprunteur comme sur les pratiques de certains courtiers, ont séduit. En février, Jean-François COUSIN et Éric MAUMY se rencontrent. « *Il y a des sujets techniques et politiques, mais parfois ce sont des éléments humains qui font que ça marche* », analyse une source. Les entourages s'activent pendant que les présidents se parlent et tombent rapidement d'accord sur un élément : ça ne peut pas être qu'un effet d'annonce. « *APRIL n'arrive pas dans une logique de rapport de force, mais celle de travailler* » et d'apporter ses contributions, révèle un interlocuteur.

Après l'adhésion d'APRIL au collège des grossistes, PLANÈTE CSCA a fait

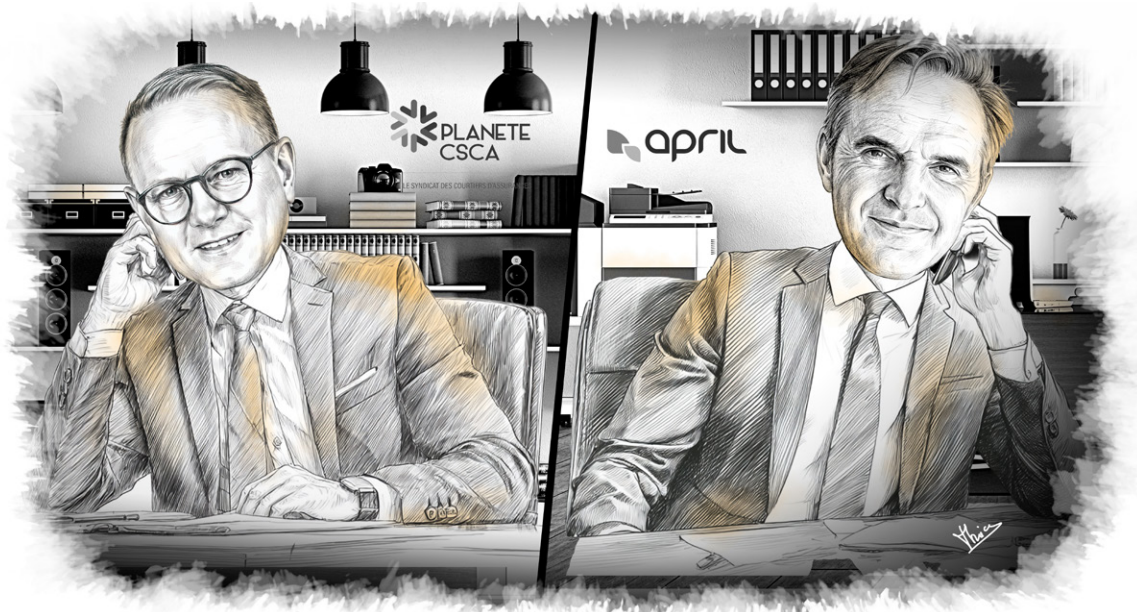
évaluer ses statuts pour faire entrer un nouveau membre à son bureau national. Emmanuel MAILLET, directeur général adjoint d'APRIL devient vice-président en charge du courtage grossiste. En parallèle, le courtier lyonnais va garnir les commissions du syndicat. Un engagement *gagnant-gagnant* comme les aime les courtiers. Pour le bien du courtage.

À NOS  
ABONNÉS



La Lettre de l'Assurance  
marque une pause.  
La prochaine édition sera  
disponible le 22 mai,  
datée du 25 mai.

### DÉMARCHAGE



JEAN-FRANÇOIS COUSIN (PRÉSIDENT DE PLANÈTE CSCA) : BONJOUR, J'AI UNE PROPOSITION À VOUS FAIRE. CONVENONS D'UN RENDEZ-VOUS !

ÉRIC MAUMY (PRÉSIDENT D'APRIL) : MAIS BIEN SÛR, JE ME DEMANDAIS JUSTEMENT S'IL NE SERAIT PAS TEMPS DE ME RÉENGAGER !

# LA VIE DES BOITES

## Assurance-vie : Toute la classe profite du 1er trimestre

L'assurance-vie reste le placement préféré des français à en croire les très bons résultats enregistrés au premier trimestre 2026. Selon FRANCE ASSUREURS, les cotisations ont atteint 18,3 milliards d'euros pour le mois de mars seulement, soit une hausse de 17% par rapport au même mois l'année dernière. Cette dynamique apporte une collecte nette de 6 milliards d'euros sur le mois.

Le bilan trimestriel affiche une collecte nette de 19,3 milliards d'euros, (+ 5,7 milliards). Cette croissance est majoritairement dûe aux unités de compte, avec 15 milliards d'euros engrangés, tandis que les supports en euros résistent (+4,3 milliards).

Et... tout le monde en profite ! Surtout les bancassureurs qui affichent des résultats en forte croissance. Comme compilé par News Assurances Pro, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ASSURANCES affiche une collecte nette de 2,6 milliards d'euros pour une croissance des encours de 8 % (159 milliards) tandis que chez BNP

### FINIS TON ASSET !

#### Les transferts, ça se PER

L'assurance-vie se porte très bien (lire par ailleurs). Cependant, FRANCE ASSUREURS révèle une baisse de la collecte nette des PER en ce premier trimestre 2026, comme le note *News Asset Pro*. « Les versements sur les PER assurantiels [...] reculent de 18% entre fin mars 2025 et fin mars 2026 », soulignent nos confrères. Pas de panique, c'est mécanique ! En cause, une diminution des transferts d'anciens contrats. À ce propos, Paul ESMEIN, directeur général de FRANCE ASSUREURS, déclare ainsi qu'il « paraît normal que ceux qui ont voulu effectuer des transferts l'ont fait pour la plupart. Il ne faut donc pas s'attendre aux mêmes niveaux de transferts année après année. » Gestion.

[www.newsassetpro.com](http://www.newsassetpro.com)

PARIBAS, le pôle IPS (Investment & Protection Services) bondit de 32,8% grâce à une contribution de l'assurance de 631 millions d'euros.

Florent VILLAIN, directeur général adjoint en charge de la relation sociétaire confiait que MAIF « est sur des temps de passages encore supérieurs à ce que l'on faisait l'année dernière » pour le premier trimestre. Enfin, CRÉDIT AGRICOLE ASSURANCES enregistre une croissance de 16% en assurance-vie et atteint une collecte nette record de 5,7 milliards d'euros, portant ses encours totaux à 378,1 milliards.

Cette tendance devrait se prolonger dans le temps grâce à des stratégies commerciales ciblées. Exemple avec MATMUT qui propose des taux de rendement boostés (jusqu'à 5 %) de début avril à fin juin...

Pour un deuxième trimestre record ?

## AXA dans la continuité

L'assemblée générale d'AXA n'avait pas beaucoup de surprises sur le fond. Pour la forme, AXA a subi quelques désagréments (lire « En bref ») et a accueilli Guillaume BORIE, directeur finance, stratégie, souscription, risques et technologie du groupe en lieu et place de Frédéric de COURTOIS aux côtés du DG Thomas BUBERL et du président Antoine GOSSET-GRAINVILLE.

Après une année record, un dividende généreux, le directeur général a été reconduit jusqu'en 2030 comme administrateur. La résolution a été adoptée avec 98,58 % des voix, sans surprise d'autant que l'annonce avait été faite dès le printemps 2025. Signe que maintenir un peu de stabilité dans le contexte actuel était important.

Devant les actionnaires, Thomas BUBERL a défendu son bilan après 10 ans à la tête de l'entreprise, évoquant la transformation menée qui aboutit au « succès » de 2025, dû « en grande partie à notre modèle qui est à la fois très équilibré, mais aussi très diversifié ». Bah tiens.

Résultat encore, le salaire du grand patron a été reconduit. Pour ce nouveau mandat, il touchera 1 850 000 euros de salaire fixe, et 1 950 000 euros de salaire variable, avec une partie différée et des

distributions d'actions.

Enfin, le conseil d'administration a accueilli Philomena COLATRELLA, ancienne dirigeante de l'Assurance maladie Suisse et ancienne membre du conseil d'administration du groupe SWISS LIFE. Après le vote, le conseil est composé de 8 femmes et 6 hommes, donc de 14... administratrices, par accord de nombre.

### EN BREF

MGEN n'a pas chômé le 1<sup>er</sup> mai ! La mutuelle annonce avoir lancé le plus grand contrat santé de France, voire d'Europe. C'est un effet de l'affiliation des ministères gagnés dans le cadre de la PSC. L'Éducation nationale, le ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, ainsi que celui des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative passent en contrat de groupe. Ce contrat, effectif depuis le 1<sup>er</sup> mai, compte près de 1,8 million d'agents du service public avec leurs familles. La mutuelle précise que 47 % d'entre eux ont choisi une couverture santé renforcée.

ALLIANZ FRANCE publie une étude qui révèle que 76 % des Français reçoivent leur éducation financière *via* leurs parents. Si 54 % parlent facilement d'argent en famille, seuls 24 % ont appris les notions d'investissement ou de fiscalité, privilégiant la gestion budgétaire et l'épargne. Ce manque de connaissances crée un décalage majeur : 57 % des Français investissent leur épargne sans maîtriser les risques. L'enjeu financier est considérable car une bonne culture financière permettrait de générer 2 730 euros de revenus supplémentaires par an, ce qui représente 243 959 euros sur 30 ans, ajoute l'étude.

AXA tenait son assemblée générale le 30 avril dernier (lire par ailleurs). Mais celle-ci a été perturbée par des odeurs, dues à des boules puantes lancées dans la salle avant l'AG, qui ont fait fuir plusieurs personnes. Une activiste d'Action non violente COP21 a également été évacuée après avoir déclenché un bruit de sirène et crié : « AXA pompier pyromane », pour dénoncer le soutien de l'assureur au gaz naturel liquéfié, rapporte l'AFP.

# LA VIE DES GENS

## Les nouvelles vies de Frédéric de COURTOIS

Comme pressenti lors de la réorganisation de la gouvernance du groupe AXA en décembre dernier, Frédéric de COURTOIS, directeur général délégué de l'assureur, a quitté le groupe.

Le 30 avril – jour de l'assemblée générale de son ancien employeur (lire en page 2) – il a publié sur *LinkedIn* un message, en anglais, dans lequel il dit profiter « *vraiment de ce nouveau chapitre de ma vie* ».

Et pour le coup, sa liberté retrouvée lui donne... des ailes !

Ainsi, l'ancien *general manager* du groupe GENERALI indique que 50 % de son temps sera consacré à des activités professionnelles. À commencer par INSURANCE EUROPE, qu'il préside depuis mai 2024. En parallèle, celui qui avait été pressenti pour devenir directeur général de SCOR va bien faire un saut dans la réassurance. Il entre en effet au conseil de surveillance du réassureur MUNICH RE. Il rejoint aussi celui de BANCO BPM par l'intermédiaire de CRÉDIT AGRICOLE. Il prend la présidence du comité de durabilité de la banque italienne.

Âgé de 59 ans depuis peu, Frédéric de COURTOIS veut également valoriser son expérience et son réseau dans le conseil. BRIDGEPOINT, AVP

et MCKINSEY l'accueillent comme conseiller. L'inventaire pourrait s'arrêter là, mais le dirigeant prévient qu'un quart de son temps sera consacré à « *soutenir des entrepreneurs et des projets visant à construire un monde meilleur où à transformer l'industrie des services financiers* ». Vaste projet qui ne l'empêchera pas non plus de se consacrer à des initiatives à but non lucratif, avec l'association LAZARE notamment. Pour le plaisir et... par courtoisie.

## Com' un vide

La directrice de la communication et de la marque d'ALLIANZ FRANCE, Constance WIBLÉ, va très prochainement quitter l'entreprise, selon les informations de *La Lettre de l'Assurance*.

Arrivée chez l'assureur allemand en novembre 2024, Constance WIBLÉ a effectué une grande partie de sa carrière dans l'assurance, notamment à la MACSF, de 2007 à 2018.

Après quelques années chez OUI CARE, groupe de services à la personne, elle est revenue vers l'assurance chez ABEILLE ASSURANCES.

Bien que le processus de recrutement ait été lancé dès le mois de mars, selon nos informations, la personne qui prendra le poste n'est pas encore connue. C'est une question de semaine, tout au plus.

Parce qu'un assureur se doit d'être trop sérieux, comme dit la publicité... d'ALLIANZ FRANCE.

## LA VIE DES GENS

Gaëlle GUENERET, diplômée de l'ENASS, est nommée directrice générale de LIBERTY SPECIALITY MARKETS FRANCE.

Elle succède à Karine PAUL qui assurait l'intérim après le départ d'Olivier REIZ. Gaëlle GUENERET commence sa carrière en 2002 chez MARSH en tant que conseillère spécialisée RC Grands comptes. En 2009, elle rejoint AON, d'abord comme conseillère expert RC et Lignes financières avant de devenir directrice de la clientèle en 2015, puis Chief broking officer, de 2022 à son départ pour LIBERTY SPECIALITY MARKETS FRANCE.

Paul JOUSSE, diplômé de l'EDHEC est nommé directeur général de BESSÉ. Il débute sa carrière chez AXA en 2007 en tant qu'analyste d'investissement avant de devenir souscripteur en assurances collectives santé/prévoyances, de 2009 à 2014. Il arrive par la suite chez BESSÉ comme chargé de clientèle au sein du pôle Protection Sociale, avant d'évoluer dans différents postes. Depuis 2024, il était directeur du pôle Industrie et services.

Stéphane COPPI, diplômé de l'ENC, est nommé directeur général adjoint Finances et Performance du groupe APICIL. Il débute sa carrière chez MAZARS en 2004 comme responsable de mission, puis rejoint GENERALI en 2008 où il finit manager de service comptable jusqu'en 2012. Il devient ensuite manager de département comptable pendant un an à SWISS LIFE France, avant d'exercer en tant que directeur comptable pendant douze ans chez GRESHAM. En 2023, il est nommé directeur de la performance et des comptabilités chez APICIL. Il succède à Pascal PROTON qui quitte ses fonctions après plus de 35 ans.

Loubna MOHAMMAD, ancienne élève de l'ENA et diplômée de l'université Paris Dauphine, devient chargée de mission au sein de la direction des opérations clients chez CNP ASSURANCES PROTECTION SOCIALE. Elle commence en 2008 au service des affaires budgétaires et financières de l'ARCOM. Elle rejoint SERVIR, l'association des anciens de l'ENA et de l'INSP, en 2020 comme déléguée générale.

## LES PETITS DÉJEUNERS OFF

24 JUIN

Delphine MAISONNEUVE  
Directrice générale  
Groupe VYV

8 JUILLET

Fabrice HEYRIES  
Directeur général  
AG2R LA MONDIALE

PROGRAMME ET INSCRIPTIONS  
[lalettredelessurance.com](http://lalettredelessurance.com)



# LES PETITES LIGNES

## Édito : Petite pause et grande lecture

Cette semaine, notre bande-dessinée mensuelle *L'assurance perd la bulle* est de retour !

Il s'agit du dixième et avant-dernier épisode de cette première saison. Et comme un mois s'est écoulé depuis le numéro précédent, voici un rappel des événements.

Le héros, Léo PINION, est le rédacteur en chef du Magazine Assurances et Dirigeants. Il se voit contraint d'accepter d'accueillir Ellia KUNETH, alternante en journalisme, au sein de sa petite équipe. Au fil des mois, le duo relate l'actualité du secteur de l'assurance, et enquête notamment sur l'avenir de la MUTUELLE OUVRIÈRE DES RÉGIONS ET TERRITOIRES (MORT). Depuis le début de l'histoire, son président a pour projet de faire disparaître sa mutuelle dans le giron d'une grande compagnie. Incapable de passer la main, il préfère que la MORT disparaisse, tout en se réservant un poste honorifique et grassement rémunéré dans une compagnie importante.

Il trouve son bonheur avec la COMPAGNIE DES ASSURANCES PATERNALISTES (CAP), un grand assureur familial dont le PDG reste aux commandes malgré son âge avancé. En effet, Gérard-Armand LE MOL DE LA GOULLERIE est un vieux monsieur désagréable et réactionnaire, ami des puissants qui se sent intouchable. Lors de la récente présentation des résultats annuels, il a critiqué les impôts et la gestion des finances publiques, son refrain favori. À la MORT, le président aussi est prêt aux basses manœuvres. Il a fait partir Dégé, son directeur général (un peu bizarre) sous prétexte d'affaires avec un courtier aux pratiques plus que douteuses et a désormais les mains libres pour aller au bout de son projet : dissoudre sa mutuelle en la mariant avec la CAP...

Dans l'épisode précédent, le fameux Dégé invite Léonard à un match de rugby. Pas par amour du sport, mais pour lui faire découvrir une scène qui se joue dans la tribune face à eux : les présidents de la MORT et de la CAP sont réunis dans cette loge louée par la MORT, avec un troisième personnage : le maire de Paulice-sous-Scrite ! Cette petite ville méconnue abrite en réalité une grande partie des activités de la MORT. Avec le rapprochement entre la CAP et la MORT, le PDG de la CAP gagnerait en influence sur la ville, avec de nouveaux bureaux et emplois promis. Mais son intérêt n'est-il que professionnel ? Pourquoi sa fille, directrice RSE, communication et marketing de la CAP, souhaite-t-elle rencontrer discrètement nos deux journalistes ? Vous aurez les éléments de réponses dans cet épisode, avant le dénouement final en juin ! Un peu de lecture avant une courte interruption de *La Lettre de l'Assurance*, notamment pour préparer l'album complet de *L'assurance perd la bulle* !

Le journal reviendra donc avec l'édition datée du 25 mai, disponible en ligne dès le vendredi 22 mai. Et le site continuera de vous proposer quelques informations entre temps...

Benoit MARTIN

## LES PETITES PHRASES



### L'homme et le président

Dans une longue interview à l'Argus, Éric CHENUT, président-candidat de la MUTUALITÉ FRANÇAISE revient sur le sujet des relations entre les fédérations et le Rassemblement national :

« La question n'a pas encore été abordée en interne. Je rappelle simplement qu'en 2017 et en 2022, nous avons invité tous les candidats à l'élection présidentielle dans le cadre de notre manifestation Place de la santé. La MUTUALITÉ FRANÇAISE analysera les positions des uns et des autres à l'aune de ses principes. [...] N'étant pas adhérent du MOUVEMENT IMPACT FRANCE, je n'ai pas à commenter le choix de cette organisation. Mais, à titre personnel, j'ai grandement apprécié la tribune de Pascal DEMURGER. » Peut-on vraiment séparer l'homme du président ?

### Décoration

Le 6 mai, Pascal DEMURGER était décoré chevalier de la Légion d'Honneur par Pierre MOSCOVICI. La cérémonie se tenait à Bercy, où le directeur général de MAIF a effectué une partie de sa carrière et devant Roland LESCURE qui le qualifia « de type bien » avec beaucoup d'émotion. Et de nombreux (anciens) ministres parmi lesquels Gabriel ATTAL, Muriel PENICAUD, Olivier DUSSOPT, Denis PAPIN et même certaines personnalités politiques pas toujours en odeur de sainteté avec le secteur, comme Olivier FAURE, Xavier BERTRAND et même Jérôme GUEDJ.

Avant un discours de Pascal DEMURGER jugé « très réussi » selon des dirigeants de l'assurance présents, Pierre MOSCOVICI avait conclu en évoquant « l'éléphant dans la pièce, c'est la politique ».

« Alors reste une question : est-ce que ton avenir, cher Pascal, est dans la politique ? », questionna-t-il, déclenchant un rire dans l'assistance. « La politique c'est dur, c'est une activité beaucoup plus précaire qu'elle le fut [...] C'est un métier impopulaire, beaucoup moins respecté qu'il le fut. C'est très injuste parce que c'est vraiment une activité au service des autres, très importante ». Un peu comme assureur.

**LA LETTRE DE L'ASSURANCE** - [www.lalettredelassurance.com](http://www.lalettredelassurance.com) /// Publication hebdomadaire (44 numéros par an) - [lettredelassurance@seroni.fr](mailto:lettredelassurance@seroni.fr) /// **Prix au numéro : 49€ TTC** /// **L'hebdomadaire est édité par SERONI**, Le Onze, 11 passage Saint-Pierre Amelot, 75011 Paris - 508488905 RCS Paris - TVA intracommunautaire n°FR10508488905 /// **Rédaction** : Le Onze, 11 passage Saint-Pierre Amelot, 75011 Paris /// **Directeur de la publication** : Sébastien JAKOBOWSKI, [sjakobowski@seroni.fr](mailto:sjakobowski@seroni.fr) - **Rédacteur en chef** : Benoit MARTIN, [bmartin@seroni.fr](mailto:bmartin@seroni.fr) - **Stagiaire** : Melissa OPREA /// **Maquette, illustrations** : Manivone PONTIAC - **Dessin** : THIA - La rédaction utilise des outils avec intelligence artificielle pour certaines tâches /// **Fondateur** : Jean Luc BENGEL /// **Tarif annuel** : 1299€ TTC /// **Dépôt légal** : à parution /// **CPPAP** : 0227 T 82971 /// **ISSN** : 0757-2719 /// **Imprimerie** : 3MA GROUP - 9 rue Manfred Behr, 68250 ROUFFACH - Téléphone : 03 89 73 29 73 /// Reproduction interdite sans autorisation de l'éditeur ou du Centre Français d'Exploitation du Droit de Copie. ///